

# Финансирование и государственно-частные товарищества

Грант Баллард-Тремир, к.т.н

[www.ecoharmony.com](http://www.ecoharmony.com)

Минск, 11 ноября 2004



## Задача

- Местные органы власти
  - обязательство предоставлять надежные услуги населению
  - по доступной цене,
  - весьма ограниченные ресурсы,
  - хотят создать рабочие места,
  - должны соответствовать экологическим стандартам,
  - имеют цели, связанные с энергией
  - не имеют экспертного персонала по энергии (биомассы)



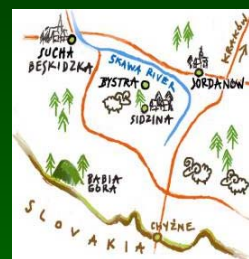
## Как решить задачу?

- Один из вариантов - вовлечение частного сектора
- Но, частный сектор:
  - Ищет собственной выгоды,
  - Желает все больше и больше бизнеса,
  - Хочет свести к минимуму риски, связанные с проектом,
  - Хочет получить доступ к правительственным фондам.
  - *Достижение социальных целей является второстепенным*



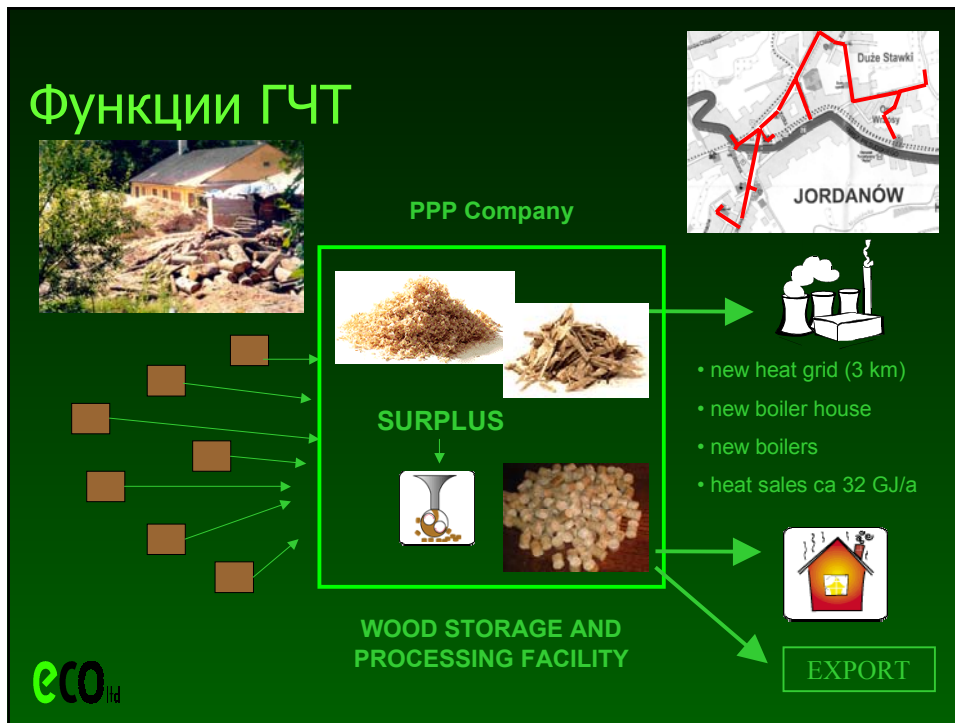
## Цель проекта

- **Общая цель:** снизить выбросы парниковых газов энергетического сектора посредством использования древесных отходов для выработки тепловой энергии.
- Южная Польша, в городе Йорданув и муниципалитете Быстра-Сидзина:
  1. развитие рынка древесных отходов
  2. государственно-частное товарищество
  3. инвестиции
  4. рекламирование и обучение





## Функции ГЧТ



## Что было сделано

- Меж-Муниципальное ГЧТ учреждено 13 сентября 2003 г.
- ГЧТ планирует инвестировать в
  - дробилку
  - новую сеть централизованного теплоснабжения в городе + котел
  - четыре малых котла с мини-энергосистемами для небольших поселков.
- Тепло биомассы покрывает 70% потребности в тепловой энергии
- Партнер от частного сектора предоставляет кредит для ГЧТ, покрывающий около 50% всех необходимых инвестиций
- Он будет ведущим партнером пока кредит не выплачен

## Основные критерии

- Тип контракта
- Величина инвестиций
- Срок действия контракта
- Передача ответственности
- Передача риска спроса
- Передача риска эксплуатационной готовности

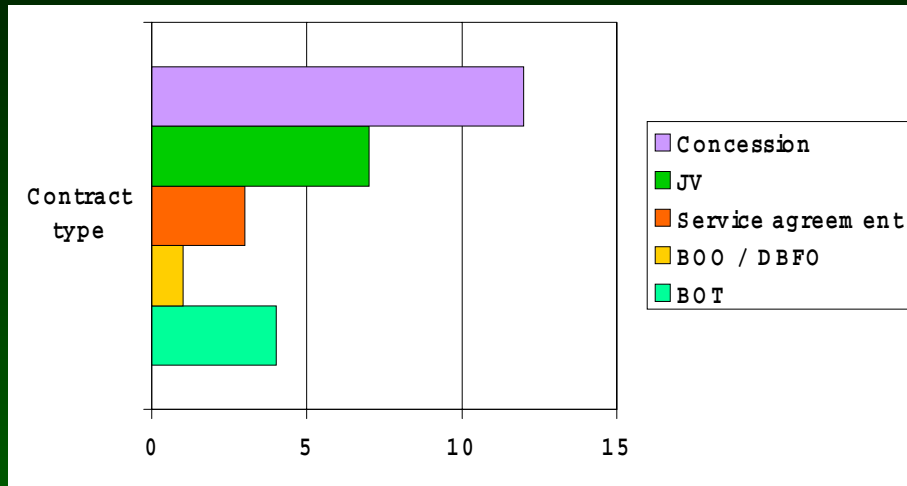


## ГЧТ уроки из других секторов

- Различные типы контрактов:
  - Концессии
  - Совместные предприятия
  - Соглашения по оказанию услуг
  - Строительство, эксплуатация, передача (СЭП)
  - Строительство, владение, эксплуатация, передача (СВЭП)
  - Строительство, владение, эксплуатация (СВЭ)



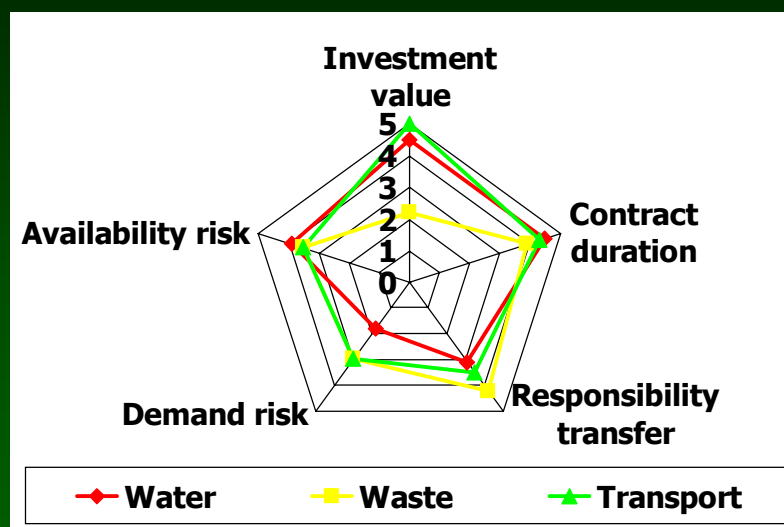
## Типы контрактов



Source: Resource book on PPP Case Studies, EC, June 2004



## Другие критерии



# Государственно – Частное Товарищество

Специальная Транспортная Компания – Биомасса БСЙ (ЛЛЦ)

## Акционеры компании:

- Город Йорданув, 33%
- Муниципалитет Быстра-Сидзина, 33%
- Частный партнер – Био-Энергия ЕСП, 34%



*дочерняя компания гидростанции гидроаккумулирования С. А.*

## Правила принятия решений:

- стратегические решения (ценовая политика, новые инвестиции, т.д.) с согласия трех сторон
- решения производственного управления – президент компании, назначенный частным партнером

## Компания будет

- покупать древесные отходы у лесопильных заводов и мастерских
- торговать тепловой энергией и топливом из биомассы



## Уроки

- **Потенциально устойчивый механизм достижения различных целей:**
  - Финансовая устойчивость – частный сектор 10% ОНИ
  - Удовлетворение потребностей местного населения
  - Соответствие требованиям государства
- Не путать цели различных сторон
- Очень привлекательно для частного сектора
- Длительное время, чтобы прийти к соглашению (доверие)
- ОО как идеальный беспристрастный посредник между местными властями и частным сектором

